

**PLANILHA DE OBJETIVOS E AÇÕES VIABILIZADORAS**
**GT Indústria – “A Santa Maria que queremos”**

**Opção 3 - “Que a indústria de Santa Maria seja reconhecida pela utilização de processos ambientalmente sustentáveis e cresça no mínimo "n"% por ano até 2020”.**

**1 Disponibilizar informações sobre o setor industrial de Santa Maria**

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Viabilizar sistemas com acesso público que disponibilizem informações do setor industrial de Santa Maria - Santa Maria Dados da ADESM	Catálogo de Informações	Catálogo de informações disponibilizado	<p>Compilar informações secundárias sobre a Indústria de Santa Maria, como: informações referentes ao PIB do setor industrial, número de indústrias, número de empregos vinculados ao setor, principais setores industriais com a respectiva geração de empregos, faturamento e principais produtos e dados sobre o distrito industrial de Santa Maria (empresas instaladas, área ocupada, produtos produzidos, número de lotes vagos, geração de empregos, impostos recolhidos).</p>	Descumprimento dos prazos pela Objetiva Jr.	Acompanhar as ações da Objetiva Jr.
	Falta de equipe para implementar o projeto	Contratar equipe capacitada			
	Incompatibilidade dos softwares utilizados pelo poder público municipal	Viabilizar a compatibilidade dos softwares utilizados em todas esferas do poder público municipal			
	Dificuldade de acesso aos dados	Tornar todos os dados acessíveis através da internet			

## 2 Qualificar a infraestrutura do DISM

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Ampliar e modernizar a infraestrutura do DISM	Ruas asfaltadas	Metros	Abertura dos novos eixos dentro do DISM	Recursos Financeiros	Recursos do Fundo do DISM
			Asfaltamento dos eixos existentes		Convênio com a SDPI
	Abastecimento de água	m³	Aumentar a capacidade de abastecimento de água em mais 500 m³ (dia-mês-ano)	Falta de projeto de ampliação da rede de água	Articulação conjunta entre empresários, poder público e CORSAN
	Abastecimento de água bruta	m³	Disponibilizar água bruta no DISM	Viabilidade Econômica	Criação de uma barragem no área de preservação onde passa o arroio na 2ª etapa do DISM
	Rede de esgoto	Km	Construir rede de esgoto na área atualmente ocupada	Falta de projeto para construção da rede de esgoto	Articulação conjunta entre empresários, poder público e CORSAN
				Falta de recursos	
	Potencia elétrica	KVA	Quantificar a potencia instalada e a demanda reprimida no Município	Dificuldade de obtenção de informações	Articulação conjunta entre empresários e poder público para a obtenção das informações
	Rede de iluminação	metros	Instalar rede de iluminação pública em todo DISM à medida em que os eixos forem sendo abertos	Negociação para investimentos da concessionária	Articulação entre empresários, prefeitura e prestadora de serviço para viabilizar a iluminação
Capacidade da internet	megabyte	Levantamento da demanda de banda larga junto às indústrias do DISM	Custos de instalação da banda larga	Articulação conjunta entre empresários e poder público junto às prestadoras de serviço para viabilizar a banda larga necessária	
Apoiar a instalação de uma Central de Resíduos Industriais no DISM	Central de Resíduos Instalada			Zoneamento do DISM	Prever área no DISM para instalação da Central
Elaborar o zoneamento e licenciamento ambiental do saldo da área do DI	Licença de operação	Emissão da licença	Contratar empresa especializada para viabilizar o zoneamento e o licenciamento ambiental	Recursos financeiros	Utilização dos recursos do fundo da venda dos lotes

## 3 Qualificar a mão-de-obra

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Articular uma efetiva integração entre Escolas Técnicas, SENAI, IES e Empresários	Eventos de aproximação	Número de eventos	Realizar eventos semestrais de discussão sobre as demandas setoriais e as potencialidades das escolas técnicas e IES	Participação da Prefeitura Municipal, dos empresários, Sistema S, IES e Escolas	Sensibilizar para a participação
Formar mão-de-obra especializada para atender a demanda industrial	Mão-de-obra qualificada	Número de pessoas	Realizar cursos profissionalizantes nos setores mais carentes	Falta de estrutura das Escolas e SENAI	Viabilizar estrutura através de articulação junto à FIERGS e aos Sindicatos Patronais do Setor
			Articular junto ao CTISM melhorias no processo seletivo para aumentar o índice de aproveitamento dos formandos nas indústrias locais	Processo seletivo atual - elitização	Adaptar o processo seletivo para alunos que realmente tenham perfil para atuar como técnico nas áreas

Disseminar a cultura do trabalho na formação dos estudantes do ensino fundamental	Atividades nas escolas	Número de atividades	Divulgar nas escolas as oportunidades e exigências das profissões industriais e de formação das escolas técnicas	Ausência de programas voltados ao estímulo do trabalho nas escolas	Criar um Programa conjunto da SMED, 8ª CRE e entidades do setor industrial
Estimular a realização de estágios nas indústrias de Santa Maria	Empresas com disponibilidade de estágio	Número de empresas	Criar um cadastro de vagas nas indústrias de Santa Maria e divulgar nos cursos de formação	Dificuldade de comunicação entre as indústrias, Escolas Técnicas e estudantes; Horários dos cursos - manhã e tarde	Fazer a divulgação das vagas das indústrias via agências de recrutamentos de estagiários e entidades do setor; Adequar os horários dos cursos para oportunizar estágios nas indústrias locais
	Estagiários	Número de estagiários	Criar um cadastro de cursos e candidatos à vagas de estágio nas indústrias de Santa Maria e divulgar nas indústrias		
<b>4 Consolidar, revisar e simplificar a legislação de instalação de indústrias no município</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Levantar toda a legislação municipal de instalação de indústrias no município	Legislação Levantada	Nº de Leis Levantadas	Câmara Municipal de Vereadores criar Comissão para levantar toda a legislação de instalação de empresas	Leis esparsas	Criação da Comissão
Revisar, simplificar e consolidar toda a legislação municipal de instalação de indústrias no município	Legislação Simplificada	Nº de Leis revisadas do total de Leis vinculadas	Revisar, Simplificar e Consolidar as leis referentes a instalação de empresas	Burocracia	Criar um Grupo de Trabalho para revisão e simplificação da legislação (SMD, SMF, SMCMU, Câmara de Vereadores, CACISM, ADV, SIMMAE, SINDUSCON)
Criar um canal único de atendimento empresarial no Município - Tudo Fácil	Ampliação da Sala do Empreendedor para outros setores	Ampliação implementada	Ampliar o atendimento da Sala do Empreendedor para outras atividades empresariais	Resistência dos diversos órgãos emissores de alvarás e certidões	Articulação das Entidades Empresariais e Sindicatos junto ao Poder Público Municipal
Disponibilizar espaços adequados para instalação de novas indústrias em diferentes regiões do Município	Áreas industriais	Área (ha)	Definir áreas para instalação de indústrias em Santa Maria fora do DISM (revisar o zoneamento)	Necessidade de Revisão do Plano Diretor	Efetuar o levantamento de áreas e revisar a legislação de zoneamento

<b>5 Consolidar o Santa Maria Tecnoparque</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Apoiar a consolidação do Santa Maria Tecnoparque	Índice de ocupação	Número de módulos ocupados/total de módulos	Instalar empresas no Tecnoparque Ter um índice de ocupação de 20% dos módulos disponíveis	Falta de empresas voltadas a inovação tecnológica	Prospectar e atrair empresas
			A partir de 2013 ocupar 10% dos módulos ao ano		
<b>6 Consolidar o CID - Complexo Industrial de Defesa</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Viabilizar a instalação/criação de indústrias de material de emprego e suprimentos militares	Empresas instaladas	Número de empresas instaladas	Possuir 10 Indústrias do setor de Defesa instaladas em Santa Maria	Falta de voos diretos ou semidiretos entre Santa Maria e o centro do país	Viabilizar os voos através da ampliação do atual terminal e buscar empresas interessadas em operar o trecho
				Desconhecimento pelas empresas das potencialidades do município	Participar de feiras do setor de defesa para divulgar para as empresas as potencialidades de Santa Maria e convidá-las para instalarem-se no Município
				Falta de articulação das lideranças locais com agentes federais	Dar seguimento as reuniões do Grupo de Trabalho formado pelo Prefeito, Reitor da UFSM, Diretor do CT, Comandante da 3ª DE e da BASM, ADESM e INPE
				Não inserção do Setor de Defesa na Política Industrial do RS	Articular junto ao Governo do Estado a Inserção do Setor de Defesa como prioritário na atração de investimentos

### 7 Consolidar o CIIS - Complexo Industrial e Inovação em Saúde

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Viabilizar a instalação/criação de indústrias do setor da saúde	Empresas instaladas	Número de empresas instaladas	Possuir 20 Indústrias do setor de Saúde instaladas em Santa Maria	Falta de voos diretos ou semidiretos entre Santa Maria e o centro do país	Viabilizar os voos através da ampliação do atual terminal e buscar empresas interessadas em operar o trecho
				Falta de indústrias do setor da saúde instaladas em Santa Maria	Aproveitar o potencial das IES, mapeando os Grupos de Pesquisa e Laboratórios vinculados ao setor da saúde que podem realizar parceria com empresas
				Falta de articulação das lideranças locais com agentes federais	Criar Grupo de Trabalho para articular a viabilização do CIIS
				Desconhecimento pelas empresas das potencialidades do Município	Participar de feiras do setor da saúde para divulgar para as empresas as potencialidades de Santa Maria e convidá-las para instalarem-se no Município
				Burocracia no licenciamento da ANVISA	Instalar escritório da ANVISA para Certificação em Santa Maria

### 8 Criação de Redes de Empresas

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Incentivar a criação de Redes de Empresas	Criação de Redes de empresas	Número de Redes criadas	Criar eventos de incentivo a cooperação empresarial	Falta de envolvimento dos empresários	Atuação conjunta do poder público municipal e das entidades empresariais

### 9 Criação de APLs em setores que forem viáveis (Metal-Mecânico, Moveleiro, Construção Civil, Alimentício)

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Criar APL dos setores: Metal-Mecânico, Moveleiro, Construção Civil e Alimentação	Existência dos APLs	APLs criados	Reunir as empresas dos setores para discutir a ideia e as vantagens da criação de um APL	Falta de interesse do setor	Sensibilizar o setor sobre as vantagens e benefícios de criar a APL
			Criar ou escolher uma entidade (Sindicato ou associação) para representar o APL (governança do setor)		
			Criar ações de trabalho em conjunto entre as empresas do setor	Ausência da cultura de trabalho associativo e da parceria dos setores empresariais e de ensino	Criar ações de articulação dos setores envolvidos
			Incentivar que as empresas do setor criem relações entre as empresas e as IE		
			Organizar o projeto para requerer o reconhecimento de APL do Governo do Estado	Não existir as condições exigidas pelo Governo do Estado para requerer o reconhecimento	Realizar ações de incentivo ao trabalho em conjunto entre as empresas do setor e IE
			Participar dos editais de apoio aos APLs do Governo do Estado	O Governo do Estado não priorizar os setores como APLs	Criar ações que demonstrem ao Governo do Estado a existência das condições de criação de APLs na região

### 10 Criação de Sindicatos Patronais

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Criação de Sindicato da Alimentação	Existência do Sindicato	Sindicato criado	Criar o Sindicato da Indústria Alimentícia	Desarticulação do setor empresarial	Articular o setor
Criação de Sindicato da Confeccões	Existência do Sindicato	Sindicato criado	Criar o Sindicato da Indústria de Confeccões	Desarticulação do setor empresarial	Articular o setor
Criação de Sindicato Moveleiro	Existência do Sindicato	Sindicato criado	Criar o Sindicato da Indústria Alimentícia	Desarticulação do setor empresarial	Articular o setor

### 11 Fomentar a instalação de indústrias de alta tecnologia

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Incentivar a criação/captação de indústrias/empresas de alta tecnologia, além do CID e do CIIS	Indústrias/Empresas	Número de Indústrias	Realizar visitas, encontros, seminários divulgando os potenciais e incentivos de Santa Maria e região	Dificuldade de identificar indústrias/empresas	Prospectar indústrias/empresas

### 12 Capacitação e formação empresarial

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
----------	-----------	---------	-----------	----------	----------------------

Disponibilizar e manter atualizada a oferta de cursos de capacitação e formação empresarial no Município	Informações disponibilizadas	Informações	Levantar os cursos existentes, instituições proponentes, programa, carga horária, e custos	As informações estão dispersas	Criar um espaço de sistematização e divulgação de ofertas de cursos e eventos empresarial no site da CACISM.
Disponibilizar e manter atualizada uma agenda de eventos nacionais e internacionais para o setor industrial	Agenda disponibilizada	Agenda	Levantar os eventos existentes, instituições organizadoras, locais, custo		
Aumentar o número de empresários participantes de cursos de formação e capacitação empresarial no Município	Empresários participantes	Número de Empresários participantes	Estimular a participação empresarial divulgando os cursos de formação e capacitação empresarial ofertados no Município	Falta de participação dos empresários	Demonstrar cases de sucesso de participantes dos cursos; A CACISM realizar pesquisas de participação de empresários junto aos cursos de formação e capacitação empresarial realizados no Município

### 13 Ampliar o mercado externo das Indústrias de Santa Maria

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Ampliar o número de empresas de Santa Maria que comercializem seus produtos fora do Município	Rodadas de Negócios	Número de Rodadas de Negócios realizadas	Ampliar os eventos de Rodadas de Negócios no Município com os diferentes setores da indústria	Atrair compradores de fora da região	Realizar as rodadas de negócios em conjunto com eventos maiores, como a FEISMA
			Estimular a participação das empresas locais em rodadas de negócios fora de Santa Maria	Cultura local de pouca participação em rodadas de negócios	Visita de prospecção a grandes empresas compradoras dos setores (empresas âncora)
	Empresas que vendem para fora de Santa Maria	Empresas que vendem para fora pelo total de empresas	Desmistificar o processo de exportação para as indústrias de Santa Maria	Desconhecimento das oportunidades	Realizar eventos de sensibilização empresarial para atuação no mercado internacional
	Vendas para fora de Santa Maria	Valores em R\$			Divulgar os eventos e trazer profissionais reconhecidos para palestrar nos eventos
	Empresários Participantes de missões	Número de Empresários que participam de missões	Organizar viagens de negócios no Brasil e no Exterior	Falta de interesse e alto custo das missões	Captar recursos com fontes de fomento a internacionalização (SEBRAE, ApexBrasil)
					Participar das rodadas de negócio associadas as grandes oportunidades da economia brasileira