

**Visão: “Que a indústria de Santa Maria seja reconhecida pela utilização de processos ambientalmente sustentáveis e alcance 1,5% de participação no PIB Industrial do Estado até 2020”.**

**1 Qualificar a infraestrutura do Distrito Industrial de Santa Maria (DISM)**

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Ampliar e modernizar a infraestrutura do DISM	Ruas asfaltadas	Metros	Abertura dos novos eixos dentro do DISM	Recursos Financeiros	Recursos do Fundo do DISM
			Asfaltamento dos eixos existentes		Convênio com a SDPI
	Abastecimento de água	m <sup>3</sup>	Aumentar a capacidade de reserva de água em mais 500 m <sup>3</sup>	Falta de projeto de ampliação da rede de água	Articulação conjunta entre empresários, poder público e CORSAN
	Abastecimento de água bruta	m <sup>3</sup>	Disponibilizar água bruta no DISM	Viabilidade Econômica	Criação de uma barragem no área de preservação onde passa o arroio na 2ª etapa do DISM
	Rede de esgoto	Km	Construir rede de esgoto na área atualmente ocupada	Falta de projeto para construção da rede de esgoto	Articulação conjunta entre empresários, poder público e CORSAN
				Falta de recursos	
	Potencia elétrica	KVA	Quantificar a potência elétrica instalada e a demanda reprimida no Município e no DISM	Dificuldade de obtenção de informações	Articulação conjunta entre empresários e poder público para a obtenção das informações
Rede de iluminação	metros	Instalar rede de iluminação pública em todo DISM a medida em que os eixos forem sendo abertos	Negociação para investimentos da concessionária	Articulação entre empresários, prefeitura e prestadora de serviço para viabilizar a iluminação	
Capacidade da internet	megabyte	Levantamento da demanda de banda larga junto as indústrias do DISM	Custos de instalação da banda larga	Articulação conjunta entre empresários e poder público junto às prestadoras de serviço para viabilizar a banda larga necessária	
Possuir uma Central de Resíduos Industriais instalada no DISM	Central de Resíduos	Central de Resíduos Instalada	Apoiar a instalação de uma Central de Resíduos Industriais no DISM	Zoneamento do DISM	Prever área no DISM para instalação da Central
Elaborar o zoneamento e licenciamento ambiental do saldo da área do DISM	Licença de operação	Emissão da licença	Contratar empresa especializada para viabilizar o zoneamento e o licenciamento ambiental	Recursos financeiros	Utilização dos recursos do fundo da venda dos lotes

**2 Qualificar mão-de-obra para o setor industrial**

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Articular uma efetiva integração entre Escolas Técnicas, SENAI, Instituições de Ensino Superior e Empresários	Eventos de aproximação	Número de eventos	Realizar eventos semestrais de discussão sobre as demandas setoriais e as potencialidades das escolas técnicas e Instituições de Ensino Superior	Participação da Prefeitura Municipal, dos empresários, Sistema S, Instituições de Ensino Superior e Escolas	Sensibilizar para a participação

Formar mão-de-obra especializada para atender a demanda industrial	Mão-de-obra qualificada	Número de pessoas	Realizar cursos profissionalizantes nos setores mais carentes	Falta de estrutura das Escolas e SENAI	Viabilizar estrutura através de articulação junto à FIERGS e aos Sindicatos Patronais do Setor
			Articular junto ao Colégio Técnico Industrial de Santa Maria melhorias no processo seletivo para aumentar o índice de aproveitamento dos formandos nas indústrias locais	O atual processo seletivo do Colégio Técnico Industrial de Santa Maria vem aprovando estudantes não estão interessados em seguir a profissão de técnicos industriais	Adaptar o processo seletivo para alunos que realmente tenham perfil para atuar como técnico
Disseminar a cultura do trabalho na formação dos estudantes do ensino fundamental	Atividades nas escolas	Número de atividades	Divulgar nas escolas as oportunidades e exigências das profissões industriais e de formação das escolas técnicas	Ausência de programas voltados ao estímulo do trabalho nas escolas	Criar um Programa conjunto da SMEd, 8ª CRE e entidades do setor industrial
Estimular a realização de estágios nas indústrias de Santa Maria	Empresas com disponibilidade de estágio	Número de empresas	Criar um cadastro de vagas nas indústrias de Santa Maria e divulgar nos cursos de formação	Dificuldade de comunicação entre as indústrias, Escolas Técnicas e estudantes; Horários dos cursos - manhã e tarde	Fazer a divulgação das vagas das indústrias via agências de recrutamentos de estagiários e entidades do setor; Adequar os horários dos cursos para oportunizar estágios nas indústrias locais
	Estagiários	Número de estagiários	Criar um cadastro de cursos e candidatos à vagas de estágio nas indústrias de Santa Maria e divulgar nas indústrias		

### 3 Consolidar o Santa Maria Tecnoparque

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Apoiar a consolidação do Santa Maria Tecnoparque	Índice de ocupação	Número de módulos ocupados/total de módulos	Instalar empresas no Santa Maria Tecnoparque apartir do início de 2013	Falta de empresas voltadas a inovação tecnológica	Prospectar e atrair empresas
			Ter um índice de ocupação de 20% dos módulos disponíveis até final de 2013		
			A partir de 2013 ocupar 20% dos módulos ao ano		

### 4 Consolidar, revisar e simplificar a legislação de instalação de indústrias no Município

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Levantar toda a legislação municipal de instalação de indústrias no município	Legislação Levantada	Nº de Leis Levantadas	Câmara Municipal de Vereadores criar Comissão para levantar toda a legislação de instalação de empresas	Leis esparsas	Criação da Comissão
Revisar, simplificar e consolidar toda a legislação municipal de instalação de indústrias no município	Legislação Simplificada	Nº de Leis revisadas do total de Leis vinculadas	Revisar, simplificar e consolidar as leis referentes a instalação de empresas	Burocracia	Criar um Grupo de Trabalho para revisão e simplificação da legislação (SMD, SMF, SMU, Câmara de Vereadores, CACISM, ADV, SIMMAE, SINDUSCON)

Criar um canal único de atendimento empresarial no Município - Tudo Fácil	Ampliação da Sala do Empreendedor para outros setores	Ampliação implementada	Ampliar o atendimento da Sala do Empreendedor para outras atividades empresariais	Resistência dos diversos órgãos emissores de alvarás e certidões	Articulação das Entidades Empresariais e Sindicatos junto ao Poder Público Municipal
Disponibilizar espaços adequados para instalação de novas indústrias em diferentes regiões do Município	Áreas industriais	Área (ha)	Definir áreas para instalação de indústrias em Santa Maria fora do DISM	Necessidade de Revisão do Plano Diretor	Efetuar o levantamento de áreas e revisar a legislação de zoneamento
<b>5 Disponibilizar informações sobre o setor industrial de Santa Maria</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Viabilizar sistemas com acesso público que disponibilizem informações do setor industrial de Santa Maria	Catálogo de Informações	Catálogo de informações disponibilizado	Compilar informações secundárias sobre a Indústria de Santa Maria, como: informações referentes ao PIB do setor industrial, número de indústrias, número de empregos vinculados ao setor, principais setores industriais com a respectiva geração de empregos, faturamento e principais produtos e dados sobre o DISM (empresas instaladas, área ocupada, produtos produzidos, número de lotes vagos, geração de empregos, impostos recolhidos)	Descumprimento dos prazos pela Objetiva Jr.	Acompanhar as ações da Objetiva Jr.
				Falta de recursos financeiros	Elaborar Projeto e Captar recursos junto ao Ministério das Cidades
	Banco de Dados de Santa Maria	Banco de Dados criado	Prefeitura Municipal criar o Banco de Dados Primários com informações sobre a Indústria de Santa Maria	Falta de equipe para implementar o projeto	Contratar equipe capacitada
				Incompatibilidade dos softwares utilizados pelo poder público municipal	Viabilizar a compatibilidade dos softwares utilizados em todas esferas do poder público municipal
				Dificuldade de acesso aos dados	Tornar todos os dados acessíveis através da internet

<b>6 Ampliar a capacitação e formação empresarial</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Disponibilizar e manter atualizada a oferta de cursos de capacitação e formação empresarial no Município	Informações disponibilizadas	Informações	Levantar os cursos existentes, instituições proponentes, programas, carga horária e custos	As informações estão dispersas	Criar um espaço de sistematização e divulgação de ofertas de cursos e eventos empresarial no site da CACISM.
Disponibilizar e manter atualizada uma agenda de eventos nacionais e internacionais para o setor industrial	Agenda disponibilizada	Agenda	Levantar os eventos existentes, instituições organizadoras, locais e custos		
Aumentar o número de empresários participantes de cursos de formação e capacitação empresarial no Município	Empresários participantes	Número de Empresários participantes	Estimular a participação empresarial divulgando os cursos de formação e capacitação empresarial ofertados no Município	Falta de participação dos empresários	Demonstrar cases de sucesso de participantes dos cursos; A CACISM realizar pesquisas de participação de empresários junto aos cursos de formação e capacitação empresarial realizados no Município
<b>7 Fomentar a instalação de indústrias de alta tecnologia</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Incentivar a criação/captação de indústrias/empresas de alta tecnologia, além do Complexo Industrial da Defesa e do Complexo Industrial e Inovação em Saúde	Indústrias/Empresas	Número de Indústrias	Realizar visitas, encontros, seminários divulgando os potenciais e incentivos de Santa Maria e região	Dificuldade de identificar indústrias/empresas	Prospectar indústrias/empresas
Possuir Laboratórios de Certificação de Produtos instalados no Município	Laboratórios de Certificação	Número de Laboratórios instalados	Apoiar a implantação de Laboratórios de Certificação de Produtos no Município	Baixa concentração de indústrias na cidade Custo de implantação	Trabalhar com a perspectiva de Polo Regional
<b>8 Criar mais Redes de Empresas</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Incentivar a criação de Redes de Empresas	Criação de Redes de empresas	Número de Redes criadas	Criar eventos de incentivo a cooperação empresarial	Falta de envolvimento dos empresários	Atuação conjunta do poder público municipal e das entidades empresariais

### 9 Criar de Arranjos Produtivos Locais (APL) em setores que forem viáveis (Metal-Mecânico, Moveleiro, Construção Civil, Alimentício)

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Criar APL dos setores: Metal-Mecânico, Moveleiro, Construção Civil e Alimentício	Existência dos APLs	APLs criados	Reunir as empresas dos setores para discutir a ideia e as vantagens da criação de um APL	Falta de interesse do setor	Sensibilizar o setor sobre as vantagens e benefícios de criar a APL
			Criar ou escolher uma entidade (Sindicato ou Associação) para representar o APL (governança do setor)		
			Criar ações de trabalho em conjunto entre as empresas do setor	Ausência da cultura de trabalho associativo e da parceria dos setores empresariais e de ensino	Criar ações de articulação dos setores envolvidos
			Incentivar que as empresas do setor criem relações entre as empresas e as Instituições de Ensino		
			Preparar o projeto para requerer o reconhecimento de APL pelo Governo do Estado	Não existem as condições exigidas pelo Governo do Estado para requerer o reconhecimento	Realizar ações de incentivo ao trabalho em conjunto entre as empresas do setor e IE
			Participar dos editais de apoio aos APLs do Governo do Estado	O Governo do Estado não priorizar os setores locais como APLs	Criar ações que demonstrem ao Governo do Estado a existência das condições de criação de APLs na região

### 10 Consolidar o CID - Complexo Industrial de Defesa

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Viabilizar a instalação/criação de indústrias de material de emprego e suprimentos militares	Empresas instaladas	Número de empresas instaladas	Possuir 10 Indústrias do setor de Defesa instaladas em Santa Maria até 2020	Falta de voos diretos ou semidiretos entre Santa Maria e o centro do país	Viabilizar os voos através da ampliação do atual terminal e buscar empresas interessadas em operar o trecho
				Desconhecimento pelas empresas das potencialidades do município	Participar de feiras do setor de defesa para divulgar para as empresas as potencialidades de Santa Maria e convidá-las para instalarem-se no Município
				Falta de articulação das lideranças locais com agentes federais	Dar seguimento as reuniões do Grupo de Trabalho formado pelo Prefeito, Reitor da UFSM, Diretor do CT, Comandante da 3ª DE e da BASM, ADESM e INPE
				Não inserção do Setor de Defesa na Política Industrial do RS	Articular junto ao Governo do Estado a Inserção do Setor de Defesa como prioritário na atração de investimentos

### 11 Ampliar o mercado externo das Indústrias de Santa Maria

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras	
Ampliar o número de empresas de Santa Maria que comercializam seus produtos fora do Município	Rodadas de Negócios	Número de Rodadas de Negócios realizadas	Ampliar os eventos de Rodadas de Negócios no Município com os diferentes setores da indústria	Atrair compradores de fora da região	Realizar as rodadas de negócios em conjunto com eventos maiores, como a FEISMA	
			Estimular a participação das empresas locais em rodadas de negócios fora de Santa Maria	Cultura local de pouca participação em rodadas de negócios	Visita de prospecção a grandes empresas compradoras dos setores industriais de Santa Maria (empresas âncora)	
	Empresas que vendem para fora de Santa Maria	Empresas que vendem para fora pelo total de empresas	Valores em R\$	Desmistificar o processo de exportação e importação para as indústrias de Santa Maria	Desconhecimento das oportunidades	Realizar eventos de sensibilização empresarial para atuação no mercado internacional
						Divulgar os eventos e trazer profissionais reconhecidos para palestrar nos eventos
	Empresários Participantes de missões	Número de Empresários que participam de missões		Organizar viagens de negócios no Brasil e no Exterior	Falta de interesse e alto custo das missões	Captar recursos com fontes de fomento a internacionalização (SEBRAE, ApexBrasil)
						Participar das rodadas de negócio associadas as grandes oportunidades da economia brasileira

### 12 Consolidar o CIIS - Complexo Industrial e Inovação em Saúde

Objetivo	Indicador	Métrica	Propostas	Entraves	Ações Viabilizadoras
Viabilizar a instalação/criação de indústrias do setor de Saúde	Empresas instaladas	Número de empresas instaladas	Possuir 20 Indústrias do setor de Saúde instaladas em Santa Maria até 2020	Falta de voos diretos ou semidiretos entre Santa Maria e o centro do país	Viabilizar os voos através da ampliação do atual terminal e buscar empresas interessadas em operar o trecho
				Falta de indústrias do setor da saúde instaladas em Santa Maria	Aproveitar o potencial das Instituições de Ensino Superior, mapeando os Grupos de Pesquisa e Laboratórios vinculados ao setor da saúde que podem realizar parceria com empresas
				Falta de articulação das lideranças locais com agentes federais	Criar Grupo de Trabalho para articular a viabilização do CIIS
				Desconhecimento pelas empresas das potencialidades do Município	Participar de feiras do setor da saúde para divulgar para as empresas as potencialidades de Santa Maria e convidá-las para instalarem-se no Município

				Burocracia no licenciamento da ANVISA	Instalar escritório da ANVISA para Certificação em Santa Maria
<b>13 Criar mais Sindicatos Patronais</b>					
<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Métrica</b>	<b>Propostas</b>	<b>Entraves</b>	<b>Ações Viabilizadoras</b>
Criação de Sindicato da Alimentação	Existência dos Sindicatos	Sindicatos criados	Criar o Sindicato da Indústria Alimentícia	Desarticulação do setor empresarial	Articulação dos setores realizada pela CACISM
Criação de Sindicato da Confecções			Criar o Sindicato da Indústria de Confecções		
Criação de Sindicato Moveleiro			Criar o Sindicato da Indústria Moveleira		